



DE MANAGER A MANAGER LEADER

Objectifs:

Conforter ses pratiques de management et développer une posture de leader dans son métier de manager.

Population:

Managers expérimentés

Durée:

3 Jours

FO/MANEXP/01

L'objectif de cette formation pour manager expérimenté est de rafraîchir les fondamentaux oubliés du management et prendre de la hauteur sur le métier de manager pour le faire avec toujours plus d'efficacité. L'objectif de cette formation doit vous permettre une méta-position sur vos pratiques managériales pour les affiner, les améliorer et les compléter et faire de vous un vrai manager leader.

PROGRAMME D'INTERVENTION

Jour 1 : Pour conduire des équipes à très haute performance :

La diversité des profils, un facteur de performance à travers le test de Belbin.

- ✓ 10 règles de base d'une vie d'équipe à haute performance.
- ✓ 11 critères pour évaluer une équipe à haute performance.
- ✓ 12 meilleures pratiques de vie d'équipe à haute performance.
- ✓ 13 comportements adaptés de l'animateur d'équipe à haute performance.

Jour 2 : Pour accompagner vos collaborateurs vers l'excellence :

- ✓ Appréhender et gérer le cycle de la dépendance à l'autonomie du collaborateur
- ✓ Pratiquer des feed back, one to one, entretien individuel comme moteur de motivation
- ✓ Jouer avec les facteurs de motivation et les signes de reconnaissance.
- ✓ Manager selon les trois modes de gouvernement tiré de la sociodynamique

Jour 3 : Pour déployer sa posture de manager leader :

- ✓ Gérer son temps
- ✓ Communiquer efficacement
- ✓ Revoir ses cadres de référence
- ✓ Prendre soin de soi
- ✓ Etre clair dans sa relation au pouvoir
- ✓ Penser global, agir local en systémie

PROCESSUS PEDAGOGIQUE

- 1/ **Brainstorming** autour du thème centrale de la journée
- 2/ **Co construction** à partir des expériences, **besoins** des stagiaires et **apports** conceptuels et **outils** du formateur.
- 3/ **Evaluation personnelle** par rapport aux apports et aux pratiques terrains
- 4/ Mise en place d'un **PAI (Plan d'Amélioration Individuel)** : prise de conscience /décision/plan d'action
- 5/ **Expérimentation** en salle à travers scène de théâtre, jeux de rôle, exercices, mise en situation.