

Objectifs :

Acquérir les bases du management.

Développer les savoirs faire et savoir être du manager.

Population:

Managers

Durée:

3 Jours

FO/MANBAS/02

Cette formation s'adresse aux managers en charge de mettre en œuvre, avec des équipes, les grands axes stratégiques de l'entreprise en lien avec la direction générale. Cette formation conviendra particulièrement aux managers souhaitant acquérir les techniques et outils de base de management d'équipe.

PROGRAMME D'INTERVENTION

Journée 1 : Etre manager pour décider au service de la vision d'entreprise

- **Posture**, rôle, finalités et éthique du management.
- Le 360° des **missions clefs** du manager.
- La **place** du management dans la mise en œuvre de la stratégie d'entreprise.
- **Analyser** la situation (QQOCP, +/-, ...)
- **Comprendre** les attentes et contraintes
- **Décider** d'un choix d'action par la méthode par 6
- **Fixer des objectifs SMART**

Journée 2 : Le manager organise la mise en œuvre de la stratégie d'entreprise

- **Planifier et Organiser** : délégation, gestion du temps, planification
- **Corriger** les écarts : techniques de résolution de problèmes
- **Reporter, contrôler et évaluer.**
- **Communiquer** : écoute active et assertive
-

Journée 3 : le manager anime les équipes et accompagne les collaborateurs

- **Animer** des équipes (Frontières, règles, rôles...)
- Techniques d'**animation de réunions**
- **Motiver/Conseiller/guider/recadrer**
- **Techniques d'accompagnement** : feedback/1/1/ ...

PROCESSUS PEDAGOGIQUE

- 1/ **Brainstorming** autour du thème central de la journée
- 2/ **Co construction** à partir des expériences, **besoins** des stagiaires et **apports** conceptuels et **outils** du formateur.
- 3/ Mise en place d'un **PAI (Plan d'Amélioration Individuel)** : prise de conscience /décision/plan d'action
- 4/ **Expérimentation** en salle à travers scène de théâtre, jeux de rôle, exercices, mise en situation.